

Beleidsplan 2021

Stichting Toekomstgericht Nederland  
(STGNL)



**STGNL**

STICHTING TOEKOMSTGERICHT NEDERLAND



## Inhoud

Voorwoord .....	3
Missie, visie en strategie .....	4
Circulair ondernemen .....	4
Meervoudige waardecreatie .....	4
Ons doel .....	5
Kennispartner Circular Clarity en haar eco-systeem .....	5
Korte termijn ambitie en meerjarenplan 2021-2023 .....	7
Organisatie .....	8
Bestuur .....	8
Huidige situatie .....	8
Activiteiten .....	9
De manier waarop de stichting geld werft .....	9
De manier waarop de stichting het vermogen beheert .....	9



## Voorwoord

Stichting Toekomstgericht Nederland wil een positieve impact maken vanuit echte waarden. Dat doen we door ondernemend Nederland te verbinden met de volgende generatie. Stichting Toekomstgericht Nederland biedt het bedrijfsleven een podium om praktijkverhalen van circulair ondernemen in het klaslokaal en de collegezaal te vertellen. Verhalen over successen, maar ook struikelblokken. Met hun gedrevenheid om waarden toe te voegen aan de maatschappij kunnen ondernemers nét die onvergetelijke inspiratiebron zijn. Wanneer scholieren en studenten op het scharnierpunt staan om hun eigen keuzes te maken, zijn dit de mensen waarmee wij hen in aanraking willen laten komen.

Onze focus ligt op de bovenbouw van het basisonderwijs en het hoger onderwijs (MBO, HBO, universitair). Wanneer deze doelgroepen duurzaamheid meewegen in hun keuze voor vervolgonderwijs en beroep, pakt dat goed uit voor de toekomst van iedereen. De vorm van ons lesmateriaal kan uiteenlopen van masterclass tot toneelstuk, wordt altijd kosteloos aangeboden aan onderwijsinstellingen en is aanvullend op het bestaand curriculum.

Het is onze droom om bedrijven die verantwoordelijkheid nemen voor de toekomst in contact te brengen met hun opvolgers, en andersom. Wanneer die dialoog ontstaat, kunnen we samen een positieve impact maken.

November 2021

Het bestuur van Stichting Toekomstgericht Nederland



## Missie, visie en strategie

### Circulair ondernemen

Het Rijksbrede programma Circulaire Economie 'Nederland circulair in 2050' heeft als ambitie om in ons land voor 2050 een circulaire economie te realiseren. Een mooie, maar ook noodzakelijke uitdaging waar Stichting Toekomstgericht Nederland aan wil bijdragen, met een eigen visie op circulair ondernemen. Wij willen ondernemend Nederland de kans bieden een inspirerend voorbeeld te zijn voor de volgende generatie. Dit stemt tot nadenken over het eigen nalatenschap en hier concreet handen en voeten aan te geven.

De circulaire economie is een samenleving die het traditionele 'take, make, use, waste' van de lineaire economie ombuigt naar 'take, make, use, reuse'. Dit betekent dat kringlopen van grondstoffen zoveel mogelijk worden gesloten, producten zo lang mogelijk in omloop blijven en dat in het ontwerp- en productieproces zo min mogelijk gebruik wordt gemaakt van niet-hernieuwbare grondstoffen. Met deze benadering kunnen we nog steeds in een welvarende economie leven, beduidend beter in balans met welzijn en welbevinden. En met een gezonde verhouding tussen mens en planeet.

Als we het hebben over de circulaire economie en de vernieuwingen die daarvoor nodig zijn, moeten we het ook hebben over een nieuwe vorm van waardecreatie. Want elke onderneming creëert waarde volgens een bepaald businessmodel, dat over het algemeen is opgebouwd uit de volgende elementen:

- Waardepropositie: wat is de toegevoegde waarde?
- Organisatie van deze waardepropositie binnen het bedrijf (bedrijfsvoering) of eventueel met andere (strategische) partijen.
- Verdienmodel, waarbij de kosten verbonden aan de organisatie van het businessmodel samenkomen met de opbrengsten, voortkomend uit de waardepropositie.

Doorgaans omvat een businessmodel één organisatie en is het vooral gericht op het genereren van financiële waarden: omzet, winst en geld verdienen. Dit model is decennialang geïmplementeerd, maar heeft een lineair karakter en volstaat dus niet langer in de beoogde circulaire economie. Daarom is het tijd voor een nieuwe vorm van waardecreatie. Stichting Toekomstgericht Nederland wil bijdragen aan het vormgeven hiervan.

### Meervoudige waardecreatie

De nieuwe vorm van waardecreatie draait om het creëren van sociale en ecologische waarden, naast financiële waarden. Dit wordt 'meervoudige waardecreatie' genoemd. Deze verbreding van het businessmodel betekent dat bedrijven en andere partijen samenwerken om waarde te creëren. Waarde die niet alleen bestaat bij de gratie van het transformeren van nieuwe grondstoffen tot producten, maar juist door wat er al is op meerdere manieren beter te benutten. Dit vraagt om een visie waarbij circulair ondernemen niet als iets technisch wordt benaderd, maar vanuit het hart. Wanneer je beseft dat elke keuze zijn sporen achterlaat, word je vormgever van de toekomst. Het is



de missie van Stichting Toekomstgericht Nederland om de nieuwe generatie in dit gedachtegoed mee te nemen, door ze in aanraking te laten komen met voorbeelden van circulair ondernemen uit de praktijk.

### Ons doel

Stichting Toekomstgericht Nederland stelt zich tot doel om de nieuwe generatie te inspireren zodat zij ontdekken welke waarden zij kunnen toevoegen aan de maatschappij. Dat doen wij door praktijkvoorbeelden vanuit het bedrijfsleven naar hen toe te brengen.

Onze focus ligt op de bovenbouw van het basisonderwijs en het hoger onderwijs (MBO, HBO, universitair). Wanneer deze doelgroepen duurzaamheid meewegen in hun keuze voor vervolgonderwijs en beroep, pakt dat goed uit voor de toekomst van iedereen. De vorm van ons lesmateriaal kan uiteenlopen van masterclass tot toneelstuk, wordt altijd kosteloos aangeboden aan onderwijsinstellingen en is aanvullend op het bestaand curriculum.

Vanuit het onderwijs ervaren wij een grote behoefte aan deze creatieve vorm van praktijklessen. De worsteling van de lineaire naar de circulaire economie is met de dag zichtbaarder. En jonge mensen missen de inspirerende voorbeelden. Zij moeten zich niet laten weerhouden door bestaande structuren die in de weg staan, maar rolmodellen ontmoeten die hen de weg wijzen. Dit geeft ze het duwtje in de rug om zich te ontwikkelen tot waardegedreven mensen die juist nu zo hard nodig zijn. Stichting Toekomstgericht Nederland reikt hiervoor de referentiekaders aan vanuit de praktijk, en biedt ondernemers de kans om aan die mooie toekomst bij te dragen.

### Kennispartner Circular Clarity en haar ecosysteem

Om invulling te geven aan ons lesmateriaal werken we samen met onze kennispartner Circular Clarity: de bedenkers en ontwikkelaars van een transformatieprogramma waarmee ondernemers sneller en effectiever kunnen aansluiten op een circulaire toekomst.

Circular Clarity werkt met een zelf ontwikkeld 'waardenkompas' om bedrijven waardegedreven en toekomstbestendig te maken. Dit kompas bestaat uit de richtingen vertrouwen, kennis, transparantie en balans, die nauw met elkaar samenhangen. Met het waardenkompas helpt Circular Clarity ondernemers in de ontwikkeling van hun eigen circulair business canvas.

De praktijkervaring die Circular Clarity met programmapartners opdoet, vormt een rijke voedingsbodem voor Stichting Toekomstgericht Nederland. Elke circulaire transitie levert, behalve positieve energie, veel nieuwe kennis en inzichten op. Het intellectueel eigendom van Circular Clarity is ondergebracht bij Stichting Toekomstgericht Nederland. Daarmee is de zuiverheid van de zakelijke motivaties van onze kennispartner gewaarborgd. In de kern draait het om het genereren van echte waarden met een positieve impact.

De programmapartners van Circular Clarity krijgen de gelegenheid om hun ervaringen via onze stichting belangeloos te delen. Dat geeft een bijzonder meerwaarde aan hun eigen transitie. Met het doorgeven van hun verhaal stomen we een nieuwe generatie circulair ondernemers klaar. Zo ontstaat een organisch samenwerkend ecosysteem, met steeds nieuwe verbindingen, voortkomend uit voortschrijdende inzichten. Kennis delen is het nieuwe groeimodel.



Stichting Toekomstgericht Nederland ziet erop toe dat de ethische, betekenis-gedreven en transparante manier van ondernemen door Circular Clarity standhoudt, met als doelen:

- Een bewuste, positieve bijdrage leveren aan het grotere geheel, door het in acht nemen van een lerende houding. Richtlijnen hiervoor zijn bijvoorbeeld te vinden in de Donut Economy<sup>1</sup>, de Wellbeing Economy<sup>2</sup>, de Circular Economy<sup>3</sup>, de Blue Economy<sup>4</sup> en de Sustainable Development Goals<sup>5</sup> van de Verenigde Naties.
- De kansen te benutten die de circulaire economie biedt, waarbij de waarde van de mens centraal staat en alle ontwikkelingen zich richten op een betere en schonere wereld voor iedereen.
- Betekenis-gedreven strategieën te koppelen aan ondernemerschap en lineaire marketingstrategieën om te buigen naar maatschappelijk verantwoorde campagnes.
- Een nieuw zakelijk ecosysteem te ontwikkelen dat kansen genereert voor betekenis-gedreven ondernemers, en waarin het delen van netwerk en vertrouwen de nieuwe norm is.

---

<sup>1</sup> <https://www.kateraworth.com/doughnut/>

<sup>2</sup> [Home - Wellbeing Economy Alliance \(weall.org\)](https://weall.org/)

<sup>3</sup> [What is a circular economy? | Ellen MacArthur Foundation](https://ellenmacarthurfoundation.org/what-is-a-circular-economy/)

<sup>4</sup> [https://ec.europa.eu/oceans-and-fisheries/ocean/blue-economy/sustainable-blue-economy\\_nl](https://ec.europa.eu/oceans-and-fisheries/ocean/blue-economy/sustainable-blue-economy_nl)

<sup>5</sup> <https://sdgs.un.org/goals>



## Korte termijn ambitie en meerjarenplan 2021-2023

Stichting Toekomstgericht Nederland staat nog in de kinderschoenen. Er is tijd nodig om vanuit onze kennispartner Circular Clarity – eveneens opgericht in 2020 – de input en menskracht te genereren die nodig is voor het educatief materiaal dat we willen ontwikkelen. We zien deze evolutie als een vorm van symbiose die op natuurlijke wijze moet groeien.

Tussen 2021 en 2023 willen we het volgende bereiken:

- Een nieuw bestuur om de profit activiteiten (Circular Clarity) en de non-profit activiteiten van de stichting te scheiden.
- Uitbreiden van ons bestuur met één of meer leden en adviseurs.
- Ontwikkelen van één lesprogramma voor het basisonderwijs (bovenbouw).
- Ontwikkelen van één lesprogramma voor het voortgezet onderwijs.
- Samenwerking met vijf hogescholen en vijf basisscholen waar we ons educatief materiaal aanbieden.



## Organisatie

### Bestuur

Stichting Toekomstgericht Nederland is opgericht op 17 april 2020.

De stichting vraagt geen ANBI-status aan vanuit de gedachte dat donateurs die de stichting willen ondersteunen dit doen vanuit een intrinsieke motivatie, zonder een beroep te willen doen op gunstige regelingen van de overheid en de belastingdienst. De stichting neemt haar verantwoordelijkheid om conform de regels van de belastingdienst eventuele schenkbelasting af te dragen.

Vanaf de oprichting bestaat het bestuur uit:

- Arjan van Jaaren (voorzitter)
- Marco Rog (secretaris/penningmeester)
- n.n. (lid/adviseur)

Alle bestuursleden werken op vrijwillige basis en ontvangen geen vergoeding. Er zijn geen werknemers in dienst van de stichting.

Voor financiële transacties heeft Stichting Toekomstgericht Nederland gekozen voor Triodos Bank: een bank die bekend staat om duurzaamheid.

### Contactgegevens:

Stichting Toekomstgericht Nederland  
p/a Jan Luykenstraat 18  
2026AG Haarlem

E-mail: [stgnl@circularclarity.org](mailto:stgnl@circularclarity.org)

Website: [www.stichtingtoekomstgericht.nl](http://www.stichtingtoekomstgericht.nl)

RSIN: 861172644

KvK: 77857127

Triodos Bank: IBAN NL15 TRIO 0788946358

### Huidige situatie

Stichting Toekomstgericht Nederland is zichzelf nog aan het uitvinden, wat betekent dat de primaire aandacht uitgaat naar de organisatie en ontwikkeling van lesmateriaal en het opbouwen van een netwerk. Daarnaast werken we aan een de uitbreiding van het bestuur, zodat de taken en verantwoordelijkheden goed kunnen worden verdeeld.





## Activiteiten

Om het meerjarenplan 2021-2023 uit te voeren, zijn onze activiteiten gericht op:

- Gesprekken met gemeenten en onderwijsinstellingen om samenwerkingsverbanden te smeden.
- Polsen van behoeften vanuit het onderwijs wat betreft lesmateriaal over circulair ondernemen en meervoudige waardecreatie.
- Opbouwen en bestendigen van samenwerkingsverbanden met didactische professionals en ondernemers die aan het lesmateriaal en de uitvoering hiervan willen bijdragen.
- Ontwikkeling van lesmateriaal.
- Uitvoeren van pilots op onderwijsinstellingen.

## De manier waarop de stichting geld werft

Onze kennispartner Circular Clarity draagt 5 procent van de omzet af aan Stichting Toekomstgericht Nederland. Deze middelen zijn bedoeld om de dialoog tussen ondernemend Nederland en de nieuwe generatie tot stand te brengen, met een focus op de circulaire economie en meervoudige waardecreatie. We nodigen andere ondernemers uit om iets vergelijkbaars te doen, bijvoorbeeld in de vorm van een (terugkerende) donatie. Donaties kunnen verschillende vormen aannemen, zoals diensten, geld of participatie. Ook gevestigde ondernemers die de oude economie achter zich hebben gelaten en ruimte willen bieden aan nieuwe, duurzame vormen van ondernemerschap, zouden kunnen denken aan het steunen van Stichting Toekomstgericht Nederland, zoals in de vorm van een legaat.

## De manier waarop de stichting het vermogen beheert

De financiën worden door de penningmeester beheerd en uitgevoerd volgens algemeen boekhoudkundig geaccepteerde normen. In het jaarverslag, dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd, wordt een gedetailleerd overzicht van de kosten en baten opgenomen.

Donaties aan Stichting Toekomstgericht Nederland worden benut voor het (door)ontwikkelen van educatief materiaal en de inzet van educatieve professionals. Iedereen die de volgende generatie wil inspireren tot het maken van circulaire keuzes, is van harte welkom om bij te dragen met een donatie.

De jaarlijks verworven middelen wordt veelal zo direct mogelijk besteed (ten aanzien van gerichte doelen en met zo min mogelijk vertraging). De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking op uitgaven als (bank)administratie- en overboekingskosten, reisdeclaraties en overige onkostendeclaraties.

Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten (donaties, schenkingen etc.) worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de stichting worden ontvangen. Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen renten uit hoofde van uitstaande banksaldi.